



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA**  
Rua do Imperador, 640 – Prainha – CEP: 68.005-220

**MAPA DE RISCO – PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 0019/2025 – SEMC**

Conforme disposto no artigo 11 do Decreto Estadual nº 53.384/2022, que estabelece diretrizes para a gestão de riscos em contratações públicas, é imprescindível a elaboração e análise de um Mapa de Riscos para a **CONTRATAÇÃO DO ARTISTA ALEXANDRE BAENA, ATRAVES DO INSTITUTO AMAZONIA AZUL – IAMAZUL, PARA REALIZAÇÃO DE EXPOSIÇÃO FOTOGRAFICA INTITULADA "SAIRÉ – CELEBRAÇÃO, LOUVOR E DISPUTA DOS BOTOS" PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA.**

O Mapa de Riscos é uma ferramenta fundamental para identificar, avaliar e mitigar possíveis ameaças e vulnerabilidades associadas ao objeto da contratação. Ele permite uma análise abrangente dos riscos envolvidos, proporcionando subsídios para a tomada de decisões e a adoção de medidas preventivas e corretivas.

**1. Matriz de Identificação e Análise de Riscos**

| Nº | CATEGORIA DO RISCO  | DESCRIÇÃO DO RISCO                                                | PROBABILIDADE | IMPACTO | NÍVEL DE RISCO | PLANO DE MITIGAÇÃO                                                                                  |
|----|---------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Técnica             | A exposição não refletir fielmente os aspectos culturais do Çairé | Média         | Alto    | ALTO           | Inserção de cláusulas contratuais com diretrizes temáticas e validação prévia do conteúdo pela SEMC |
| 2  | Execução Contratual | Atrasos na montagem ou deslocamento da exposição entre as etapas  | Média         | Médio   | MÉDIO          | Estabelecimento de cronograma rigoroso e acompanhamento pelo fiscal do contrato                     |
| 3  | Jurídico            | Fragilidade na justificativa de                                   | Baixa         | Alto    | MÉDIO          | Justificativa técnica e jurídica ro-                                                                |



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA**  
 Rua do Imperador, 640 – Prainha – CEP: 68.005-220

| Nº | CATEGORIA DO RISCO | DESCRIÇÃO DO RISCO                                                  | PROBABILIDADE | IMPACTO | NÍVEL DE RISCO | PLANO DE MITIGAÇÃO                                                                                    |
|----|--------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                    | inexigibilidade                                                     |               |         |                | busta, com fundamentação no ETP e parecer jurídico                                                    |
| 4  | Financeiro         | Orçamento incompatível com os preços praticados no mercado cultural | Baixa         | Alto    | MÉDIO          | Anexação de orçamento detalhado e pesquisa de valores de projetos similares                           |
| 5  | Reputacional       | Evento com baixa adesão do público ou repercussão negativa          | Baixa         | Alto    | MÉDIO          | Estratégias de divulgação com uso de redes sociais, assessoria de imprensa e parcerias institucionais |
| 6  | Logístico          | Danos às obras durante o transporte ou exposição                    | Baixa         | Médio   | MÉDIO          | Contratação de seguro das obras e equipe especializada em montagem e transporte                       |
| 7  | Sustentabilidade   | Geração de resíduos sólidos nas aberturas e montagens               | Muito baixa   | Baixo   | BAIXO          | Utilização de materiais reutilizáveis e práticas sustentáveis na execução                             |

## 2. Classificação dos Riscos por Grau de Criticidade

| Nível de Risco | Critério                                  | Ação Recomendada                                                |
|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| ALTO           | Alta probabilidade e alto impacto         | Prever ações corretivas imediatas; cláusulas contratuais claras |
| MÉDIO          | Média/baixa probabilidade ou impacto alto | Monitoramento contínuo e plano de mitigação                     |
| BAIXO          | Baixa probabilidade e impacto leve        | Apenas acompanhamento eventual                                  |



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE CULTURA**  
Rua do Imperador, 640 – Prainha – CEP: 68.005-220

### 3. Monitoramento e Gestão dos Riscos

- Responsável pelo monitoramento: Fiscal do contrato designado por portaria.
- Instrumentos de controle: Relatórios mensais, registros de atendimentos e avaliação final dos alunos.
- Avaliação periódica: A cada módulo ministrado, com feedback da equipe técnica da SEMC.
- Ajustes contratuais: Admissíveis via aditivo, se devidamente justificados.

---

ARIADNE ELIZABETE BATISTA DE LIMA  
Setor Planejamento/SEMC