



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED**  
Av. Dr. Anysio Chaves, nº 712 – Aeroporto Velho – CEP: 68030-360.

## **MAPA DE RISCOS**

**Objeto: CONTRATAÇÃO DE ASSESSORIA TÉCNICA ESPECIALIZADA PARA CONDUZIR, DE FORMA ESTRUTURADA E QUALIFICADA, A ELABORAÇÃO, VALIDAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DO CURRÍCULO MUNICIPAL, ASSEGURANDO ALINHAMENTO NORMATIVO, VALORIZAÇÃO DAS ESPECIFICIDADES LOCAIS E FORTALECIMENTO DA POLÍTICA EDUCACIONAL DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO.**

Santarém/PA, 15 de maio de 2026.



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED  
Av. Dr. Anysio Chaves, nº 712 – Aeroporto Velho – CEP: 68030-360.

## INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

O Mapa de Gerenciamento de Riscos deve conter a identificação e a análise dos principais riscos, consistindo na compreensão da natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos e impacto caso o risco ocorra, possíveis ações preventivas e de contingência.

**Tabela 1: Escala de Classificação de Probabilidade e Impacto**

Classificação	Valor
Baixo	5
Médio	10
Alto	15

### Descrição dos Impactos:

- **Baixo:** Danos que não comprometem o processo/serviço. Devem ser catalogados nos relatórios pós-contratuais com vistas a novo planejamento.
- **Médio:** Danos que comprometem parcialmente o processo/serviço, atrasando-o ou interferindo em sua qualidade.
- **Alto:** Danos que comprometem a essência do processo/serviço, impedindo-o de seguir seu curso.

## ÁREAS ENVOLVIDAS

SETOR: Núcleo de Administração e Finanças.

## IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS PRINCIPAIS RISCOS

### RISCO: ATRASO OU DEMORA NA CONCLUSÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVO E JURÍDICO DE CONTRATAÇÃO.

Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
Dano:	Prejuízo ao cronograma planejado, interferindo na distribuição dos materiais e formação dos professores.

### Ações de Prevenção:

Item	Ação	Área Responsável
1	Acompanhar e apoiar áreas requisitantes junto ao processo	Comissão de licitação
2	Definir cronograma preventivo, prevendo prazo amplo para realização de análises	Setor requisitante
3	Parecer jurídico de todo o processo, respeitando prazos programados para análise e contratação	Ass. Jurídica

### Ações de Contingência:

Item	Ação	Área Responsável
1	Fornecer apoio temporário durante o processo.	Setor Técnico



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED  
Av. Dr. Anysio Chaves, nº 712 – Aeroporto Velho – CEP: 68030-360.

<b>RISCO: ATRASO NA ENTREGA DO CURRÍCULO MUNICIPAL</b>	
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano:	Compromete o calendário pedagógico e a efetividade do uso dos materiais pelos professores e estudantes.

**Ações de Prevenção:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Estabelecimento de cronograma rigoroso no contrato	Setor requisitante
2	Fiscalização contínua do cumprimento das etapas	Equipe Técnica
3	Previsão contratual de penalidades por atraso	Ass. Jurídica

**Ações de Contingência:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Solicitação de entrega emergencial parcial	Setor requisitante
2	Ativação de cláusulas de penalidade e reprogramação das atividades	NAF / Ass. Jurídica
3	Analisar as alternativas para chamar os próximos colocados, discutir valores e providenciar contrato.	Comissão de Licitação /Jurídico/Ordenador de despesas

<b>RISCO: INADEQUAÇÃO DO CONTEÚDO DIDÁTICO AOS PARÂMETROS CURRICULARES</b>	
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano:	Compromete o processo de ensino-aprendizagem e o alinhamento com a BNCC.

**Ações de Prevenção:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Validação técnica do currículo municipal	Assessoria de Assuntos Técnicos Educacionais
2	Inclusão de critérios pedagógicos claros no Termo de Referência	Setor Requisitante

**Ações de Contingência:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Solicitação de substituição ou complementação do material	Setor Requisitante
2	Aplicação de sanções contratuais	Ass. Jurídica



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED  
Av. Dr. Anysio Chaves, nº 712 – Aeroporto Velho – CEP: 68030-360.

**RISCO: FALTA DE ORÇAMENTO PARA MANUTENÇÃO DA CONTRATAÇÃO**

Probabilidade:	( X ) Baixa ( ) Média ( ) Alta
Impacto:	( ) Baixa ( ) Média ( x ) Alta
Dano:	Paralisação da distribuição e formação continuada.

**Ações de Prevenção:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Reserva de dotação orçamentária e pré-empenho no início do exercício	NAF

**Ações de Contingência:**

Item	Ação	Área Responsável
1	Solicitação de suplementação orçamentária emergencial	Setor Requisitante
2	Reavaliação do contrato e possível readequação do objeto	Setor Requisitante

**ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DE TRATAMENTO DE RISCOS**

O acompanhamento das ações de tratamento de riscos será realizado periodicamente pela equipe técnica responsável, em conjunto com os setores envolvidos na execução do contrato. Serão utilizados instrumentos de monitoramento como relatórios técnicos, atas de reuniões de acompanhamento, checklists de entregas contratuais e registros de ocorrências. Caso sejam identificados desvios em relação ao planejamento, as medidas de contingência previstas serão imediatamente acionadas, com registro formal das ações implementadas. A atualização do mapa de riscos poderá ocorrer sempre que identificado novo risco ou alteração significativa no contexto da contratação.

Santarém/Pa, 15 de maio de 2026.

*Jéssica*

**JÉSSICA COSTA NINAS**  
**TÉCNICA PEDAGÓGICA**  
**ASSESSORIA DE ASSUNTOS EDUCACIONAIS - SEMED**