



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA – SEMINFRA

MAPA DE RISCOS

Dados do Processo:

Objeto:	AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DE HIGIENE E LIMPEZA PARA ATENDER AS DEMANDAS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA – SEMINFRA.
Nº do Processo:	XXXXXXX

Fase de Análise:

☒ Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor ☒ Gestão do Contrato

PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO E SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Risco 01:	Planejamento deficiente		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano(s): Prejuízo ao atendimento das demandas da SEMINFRA, comprometedores das atividades essenciais como a qualidade do atendimento ao público.			
Ação(ões) Preventiva(s): Realizar planejamento eficiente e quantificar corretamente o objeto da contratação conforme as necessidades operacionais e administrativas.			Responsável: Equipe de planejamento e Gestão do Contrato
Ação(ões) de Contingência: Revisão dos quantitativos.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão do Contrato

Risco 02:	Contratação de Empresa que não tenha capacidade de executar o Contrato		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano(s): Prejuízo ao atendimento das necessidades, gerando atrasos e ineficiência.			
Ação(ões) Preventiva(s): Avaliação da capacidade técnica da empresa fornecedora e verificação da sua regularidade junto aos órgãos de controle.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão do Contrato
Ação(ões) de Contingência: Rescisão contratual e aplicação de penalidades.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão do Contrato



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA – SEMINFRA

Risco 03:	Erro na especificação do objeto		
Probabilidade:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano(s): Contratação inadequada que não atende às necessidades da SEMURB, prejudicando as operações.			
Ação(ões) Preventiva(s): Especificar detalhadamente o objeto e garantir que as necessidades sejam formalizadas no Documento de Formalização de Demanda.			Responsável: Setor Requisitante
Ação(ões) de Contingência: Complementar as informações faltantes.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual

Risco 04:	Desatendimento aos critérios de contratação pela via de adesão a ata		
Probabilidade:	☐ Baixa	☒ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano(s): Atraso no processo e possível descumprimento de prazos.			
Ação(ões) Preventiva(s): Conhecimento detalhado da legislação e das exigências específicas da adesão à ata.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual
Ação(ões) de Contingência: Verificação minuciosa dos documentos da contratação.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual

GESTÃO DE CONTRATOS

Risco 01:	Descumprimento das obrigações contratuais		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano(s): Inexecução do contrato e prejuízos financeiros à SEMURB.			
Ação(ões) Preventiva(s): Monitoramento contínuo do contrato, incluindo consultas regulares sobre a legalidade e idoneidade da fornecedora.			Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual



PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA – SEMINFRA

Ação(ões) de Contingência: Aplicação de sanções e penalidades conforme contrato.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual
---	---

Risco 02:	Serviço prestado de forma insatisfatória/deficiente
Probabilidade:	☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto
Dano(s): Interrupção das operações da SEMURB, com impacto direto nas atividades operacionais e administrativa da SEMURB.	
Ação(ões) Preventiva(s): Estabelecer comunicação clara com a fornecedora sobre os níveis de qualidade exigidos.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual
Ação(ões) de Contingência: Abertura de processo administrativo para apuração de responsabilidades.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual

Risco 03:	Ausência de recursos orçamentários
Probabilidade:	☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo ☐ Médio ☒ Alto
Dano(s): Impossibilidade de concluir a contratação, impactando as atividades essenciais.	
Ação(ões) Preventiva(s): Reunião com o Ordenador de Despesas para garantir alocação de recursos.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual
Ação(ões) de Contingência: Captação de recursos através de projetos ou emendas parlamentares.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual

Risco 04:	Falta de qualificação técnica da empresa
Probabilidade:	☐ Baixa ☒ Média ☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo ☒ Médio ☐ Alto
Dano(s): Atrasos e problemas na execução do contrato.	
Ação(ões) Preventiva(s): Definir prazos claros e garantir que a empresa tenha qualificações comprovadas.	Responsável: Equipe de Planejamento e Gestão Contratual

