



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

MAPA DE RISCO

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE DESENTUPIMENTO E LIMPEZA DE FOSSAS SÉPTICAS E SUMIDOUROS, INCLUINDO MATERIAIS, EQUIPAMENTOS, TRANSPORTE, DESCARTE E MÃO DE OBRA NECESSÁRIOS, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO E ÓRGÃOS A ELA VINCULADOS.

Santarém/PA, 2026.



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

1. INTRODUÇÃO

O gerenciamento de riscos constitui instrumento essencial ao planejamento das contratações públicas, permitindo a identificação, análise, tratamento e monitoramento dos riscos que possam comprometer a eficiência, a continuidade e o resultado da contratação.

Nos termos da Lei nº 14.133/2021, o gerenciamento de riscos deve ser aplicado desde a fase de planejamento até a execução contratual, de modo a assegurar a adequada gestão do objeto e a mitigação de eventos que possam impactar o interesse público.

O presente Mapa de Riscos tem por finalidade identificar os principais riscos associados à contratação, avaliando sua probabilidade de ocorrência e impacto, bem como definindo medidas preventivas e corretivas.

2. ESCALA DE PROBABILIDADE E IMPACTO

Nível	Valor
Baixo	3
Médio	6
Alto	9

Classificação dos impactos:

- **Baixo:** não compromete a execução do objeto;
- **Médio:** compromete parcialmente a execução, com impactos controláveis;
- **Alto:** compromete significativamente a execução do objeto, podendo inviabilizá-lo.

O nível de risco será definido pela combinação entre probabilidade e impacto, orientando as ações de prevenção e contingência.

3. ÁREAS ENVOLVIDAS

- Núcleo de Planejamento
- Núcleo de Manutenção das Unidades Educacionais (SEMED)
- Núcleo de Licitação e Contratos
- Assessoria Jurídica da SEMED
- Núcleo de Administração e Finanças (NAF)



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

4. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS

RISCO 1 – ATRASO NA CONCLUSÃO DO PROCESSO ADMINISTRATIVO E JURÍDICO DE CONTRATAÇÃO

Probabilidade: média

Impacto: alto

Classificação: interna

Dano: atraso na contratação e indisponibilidade dos serviços, comprometendo o funcionamento das unidades escolares.

Ações de prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Acompanhamento contínuo do processo administrativo	Comissão de Licitação
2	Definição de cronograma com prazos realistas	Planejamento
3	Análise jurídica dentro dos prazos estabelecidos	Assessoria Jurídica
4	Elaboração de ETP e TR consistentes	Setor Requisitante

Ações de contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Priorização do processo em regime emergencial interno	Gestão Administrativa

RISCO 2 – CONTRATAÇÃO NÃO ATENDER À NECESSIDADE DA ADMINISTRAÇÃO

Probabilidade: baixa

Impacto: alto

Classificação: interna

Dano: falha na prestação do serviço e prejuízo ao funcionamento das unidades.

Prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Elaboração de ETP e TR detalhados e alinhados à demanda real	Setor Requisitante
2	Fiscalização técnica do planejamento	Gestão do Contrato



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

Contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Exigência de adequação contratual	Fiscal do Contrato
2	Aplicação de sanções administrativas	Assessoria Jurídica
3	Convocação de remanescentes da licitação	Comissão de Licitação

RISCO 3 – INSUFICIÊNCIA NA PESQUISA DE PREÇOS

Probabilidade: baixa

Impacto: alto

Classificação: interna/externa

Dano: contratação com sobrepreço ou inviabilidade do certame.

Prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Pesquisa de preços ampla e formalizada conforme normas vigentes	Setor de Compras

Contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Utilização de atas de registro de preços vigentes	Setor Requisitante

RISCO 4 – INSUFICIÊNCIA ORÇAMENTÁRIA

Probabilidade: baixa

Impacto: alto

Classificação: interna

Dano: impossibilidade de contratação e paralisação da execução dos serviços.

Prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Previsão orçamentária e reserva de dotação	NAF



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

Contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Reprogramação orçamentária	NAF

RISCO 5 – ATRASO OU SUSPENSÃO DO PROCESSO LICITATÓRIO

Probabilidade: média

Impacto: alto

Classificação: interna/externa

Dano: atraso na contratação e comprometimento da continuidade dos serviços.

Prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Planejamento prévio da contratação	Planejamento
2	ETP e TR consistentes	Setor Requisitante
3	Revisão jurídica prévia	Assessoria Jurídica

Contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Correção imediata de inconsistências processuais	Jurídico
2	Readequação documental do processo	Planejamento

RISCO 6 – DESCUMPRIMENTO CONTRATUAL PELA CONTRATADA

Probabilidade: média

Impacto: alto

Classificação: contratual

Dano: interrupção dos serviços e prejuízo às unidades escolares.

Prevenção:

Item	Ação	Responsável
1	Definição clara de obrigações contratuais e penalidades	Jurídico
2	Reunião inicial de alinhamento contratual	Gestão do Contrato



PREFEITURA DE SANTARÉM
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO - SEMED
NÚCLEO DE MANUTENÇÃO DAS UNIDADES EDUCACIONAIS - NMUE
Av. Anísio Chaves, 712 - Aeroporto Velho - CEP: 68030-290
CNPJ 05.182.233/0010-67 E-mail: manutencao@semed.santarem.pa.gov.br

Contingência:

Item	Ação	Responsável
1	Aplicação de sanções administrativas	Fiscalização/Jurídico
2	Rescisão contratual, se necessário	Gestão do Contrato

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS

O acompanhamento dos riscos será realizado de forma contínua pela equipe de fiscalização e gestão contratual, com registros periódicos das ocorrências, adoção de medidas corretivas e atualização do presente mapa sempre que necessário.

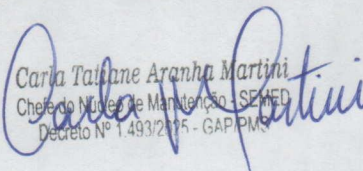
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os riscos identificados são compatíveis com a natureza do objeto e com a realidade operacional da Administração Pública, sendo passíveis de mitigação por meio das ações preventivas e corretivas definidas neste instrumento.

O presente Mapa de Riscos integra o planejamento da contratação, em conformidade com a Lei Federal nº 14.133/2021, contribuindo para a eficiência, segurança e continuidade dos serviços públicos educacionais.

Santarém, 12 de agosto de 2026.

Carla Tatiane Aranha Martini
Chefe do Núcleo de Manutenção - SEMED
Decreto nº 1.493/2025 - GAP/ PMS


Carla Tatiane Aranha Martini
Chefe do Núcleo de Manutenção - SEMED
Decreto nº 1.493/2025 - GAP/ PMS